

# Management in Non-Profit- Organisationen für Fach- und Führungskräfte

## Inhaltliche Beratung und Anmeldung Leibniz Universität Hannover

Wir beraten Sie individuell. Vereinbaren Sie bitte einen kostenlosen Termin mit uns.

Eva Kristin Hellmann, Dipl.-Sozialwiss., MSc.  
eva.hellmann@zew.uni-hannover.de

Sandra Betke  
sandra.betke@zew.uni-hannover.de

und Team

Telefon (0511) 762 19 797  
Telefax (0511) 762 56 86

Sekretariat ZEW  
sekretariat@zew.uni-hannover.de  
Telefon (0511) 762 45 48

Leibniz Universität Hannover  
Zentrale Einrichtung für Weiterbildung (ZEW)  
Schloßwender Straße 5  
30159 Hannover

www.zew.uni-hannover.de

ZENTRALE EINRICHTUNG FÜR  
**weiterBILDUNG ●**

### Die Einrichtung (ZEW)

Die Zentrale Einrichtung für Weiterbildung ist eine Einrichtung der Leibniz Universität Hannover, die als Kooperations- und Beratungsstelle sowie als eigenständiger Träger wissenschaftliche Weiterbildung initiiert, unterstützt und durchführt.

Die Weiterbildung »Management in Non-Profit-Organisationen« wird seit vielen Jahren erfolgreich angeboten und zum elften Mal durchgeführt.

## Inhalte und Ziele

Non-Profit-Organisationen und öffentliche Verwaltungen sind inzwischen ebenfalls mit ökonomischen Anforderungen und Begrifflichkeiten konfrontiert. Für viele Einrichtungen ändern sich u. a. die Zuweisungsmodalitäten für finanzielle Mittel. Unabhängig von der institutionellen Trägerschaft sind Themen wie Kostenrechnung, Personalmanagement, Mitarbeitermotivation, Marketing oder auch Interkulturalität (Diskussions-) Themen.

Ziel der Weiterbildung ist es, Ihnen ein wissenschaftlich fundiertes und zugleich praxisnahes Grundlagenwissen der betriebswirtschaftlichen Anforderungen an Non-Profit-Organisationen zu vermitteln. Die Seminarblöcke orientieren sich entsprechend gezielt an den Erfordernissen des Managements im Non-Profit-Sektor. Unter anderem sollen Begriffe aus ökonomisch-politischen Diskussionen erläutert und diskutiert werden. Darüber hinaus werden Ihnen Instrumente vorgestellt, die Sie zur strategischen Weiterentwicklung Ihrer Organisationen und Ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verwenden können. Ein erfolgreicher Transfer von Theorie in die Praxis steht im Vordergrund dieser Weiterbildung. Zusätzlich bietet Ihnen diese Weiterbildung die Möglichkeit, sich über Ihre persönlichen Praxiserfahrungen mit anderen Teilnehmenden auszutauschen.

## Zielgruppe

Die berufsbegleitende Weiterbildung richtet sich an haupt- und nebenamtliche Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Soziale Dienste (z. B. Jugend, Familie, Freizeit, sozialpädagogische Fachberatung), Kultur, Bildung, Gesundheitswesen, (z. B. Suchthilfe, Pflege und Krankenhäuser) und aus den öffentlichen Verwaltungen.

## Abschluss mit Teilnahmebescheinigung

Alle Teilnehmenden erhalten eine Teilnahmebescheinigung über die besuchten Kurssequenzen. Darüber hinaus werden entsprechend dem European Credit Transfer System (ECTS) Leistungspunkte vergeben.

## Teilnahmebeitrag

Gesamtbetrag 1480 Euro. Ratenzahlung ist möglich. Die Kosten sind steuerlich absetzbar.

Leibniz Universität Hannover  
Zentrale Einrichtung für Weiterbildung (ZEW)  
Sandra Betke  
Schloßwender Straße 7  
30159 Hannover

Seminar	Inhalte	Ustd.	Termine
1 <b>Auftakt</b>	= > <b>Netzwerkbildung</b> = > <b>Einführung der Weiterbildungsinhalte</b> = > <b>Interessen der Teilnehmenden</b>	4	20.11.15
2 <b>Allgemeine Betriebswirtschaftslehre</b>	= > <b>Erfordernis von Management</b> = > <b>Marktwirtschaft und Marktformen</b> = > <b>Organisationstypologien</b> = > <b>Organisationsstrukturen und Arbeitsorganisation</b>	12	20.-21.11.15
3 <b>Kosten- und Leistungsrechnung</b>	= > <b>Grundlagen der kaufmännischen Buchführung</b> = > <b>Betriebliches Rechnungswesen</b> = > <b>Kosten- und Leistungsrechnung, Kostenmanagement, Budgetierung</b>	16	15.-16.01.16
4 <b>Motivation, Führung und Zusammenarbeit</b>	= > <b>Führungsverständnis, Führungsverhalten und -stile</b> = > <b>Führungstechniken und Mitarbeitergespräch</b> = > <b>Motivationsprozesse und Selbstfürsorge</b> = > <b>Rolle als Führungskraft und ihre Reflektion</b>	16	12.-13.02.16
5 <b>Steuerung von Organisationen</b>	= > <b>Normative Basis von Organisationen: Mission, Vision, Organisationskultur</b> = > <b>Instrumente der strategischen und operativen Steuerung von NPOs</b>	16	11.-12.03.16
6 <b>Juristische Grundlagen im Management</b>	= > <b>Überblick zu rechtlichen Grundlagen, z.B. zu Vereins- und Stiftungsrecht</b> = > <b>Arbeitsrechtliche Grundlagen</b> = > <b>Fragen zum Gesellschaftsrecht</b> = > <b>Spezielle Fragen</b>	8	08.04.16
7 <b>Diversity und Interkulturalität</b>	= > <b>Vielfalt und demographischer Wandel als Herausforderung und Chance</b> = > <b>Managing Diversity</b> = > <b>Arbeit in und mit heterogenen Teams</b>	8	09.04.16
8 <b>Marketing und Fundraising</b>	= > <b>Von der Zieldefinition bis zur Maßnahmenplanung: Inhalte eines Marketing-Konzeptes</b> = > <b>Analyse relevanter Kunden</b> = > <b>Kommunikationsmaßnahmen im Marketingmix inkl. Einschätzung mitgebrachter Werbemittel</b> = > <b>Fundraising: Mittelbeschaffung im privaten Sektor – ein Überblick</b>	16	29.-30.04.16
9 <b>Personalmanagement</b>	= > <b>Überblick über Personalmanagement</b> = > <b>Planung der Personalrekrutierung, Personalauswahlverfahren</b> = > <b>Instrumente der Personal- und Organisationsentwicklung</b>	12	03.-04.06.16
10 <b>Abschluss und Ausblick</b>	= > <b>Reflexion des Kursverlaufs</b> = > <b>Praxistransfer</b> = > <b>Abschlusszeremonie</b>	4	04.06.16

### Dozentinnen und Dozenten

Klas Brokmann  
Marketing Manager, Geschäftsführer der großen Marketing-Firma für NonProfitEinrichtungen, adfinitas Hannover

Imke Lohmeier  
Dipl.-Betriebswirtin, Business Coach, freie Trainerin; Weyhe

Dr. Sven Neumann  
Dipl.-Ökonom, Abteilungsleiter für Personalentwicklung und Training; Klein Förste.

Dr. jur. Marko Oldenburger  
Rechtsanwalt, Fachanwalt für Familienrecht, Fachanwalt für Medizinrecht, Partner der Kanzlei lehmann und partner in Hannover, langjährig Vereinsvorstand und komm. Vorsitzender sowie beratendes Vereinsmitglied; Hannover

Stefanie Renk  
Dipl.-Biologin, freie Trainerin, Supervisorin und Coach (IACC), Expertin Diversity und Interkulturalität; Hannover

### Moderation ZEW

Eva Kristin Hellmann  
M.Sc., Dipl.-Sozialwissenschaftlerin, Coach (IACC), Kauffrau, ZEW der Leibniz Universität Hannover.

**Räume und Zeit** Die Seminarmodule finden in Form von Blöcken jeweils freitags und sonnabends in der Zeit von 09.00 bis 16.30 Uhr in den Räumen der Leibniz Universität Hannover statt.

### Anmeldung

Senden Sie bitte das Anmeldeformular per Fax oder Post an die Zentrale Einrichtung für Weiterbildung (ZEW) Anmeldeschluss ist der 30.10.2015 (TN-Begrenzung). Die Seminarplätze werden in der Reihenfolge der Anmeldungen vergeben.

Hiermit melde ich mich verbindlich für die Weiterbildung »Management in Non-Profit-Organisationen« an. Kosten und Termine habe ich zur Kenntnis genommen.

Name .....

Vorname .....

Straße .....

PLZ | Ort .....

Telefon .....

E-Mail .....

Derzeitige Tätigkeit .....

Firma .....

Ort | Datum .....

Unterschrift .....